
Proposta de metodologia para construção do PDI 2019/2023 do IFB

CGPL/DRPO/RIFB - junho/2018

1. Objetivo

Desenvolver uma metodologia para a construção do PDI 2019/2023 do IFB que seja ágil, objetiva, colaborativa e que apresente estratégias para promover uma maior participação da comunidade acadêmica, atentando para os normativos legais, possibilidades, limitações, prazos e demais atividades institucionais.





2. Legislação

A oferta ensino nos Institutos Federais bem como a elaboração do PDI é regulamentada por vasta legislação, a saber:

- Lei nº 9.394/1996, LDB;
- Lei nº 10.861/2004, SINAES;
- Decreto nº 5.224/2004, organização dos CEFETs;
- Lei 11.892/2008, institui os IFs;
- Decreto nº 9.235/2017, regulamentação das IES;
- PDE, PNE, TAM / Plataforma Nilo Peçanha...

—

3. O PDI no IFB

- **PDI 2009/2013** - Elaborado pela gestão, no início do funcionamento do IFB para atendimento de uma determinação legal com foco na implantação;
- **PDI 2014/2018** - Desenvolvido pela comunidade, em um momento de franca expansão da com foco na consolidação;
- **PDI 2019/2023** - (???)

4.1. Metodologia (fundamentos)

- Avaliação da metodologia do PDI anterior;
- Revisão da legislação pertinente;
- Levantamento bibliográfico;
- Análise da literatura que versa sobre boas práticas no planejamento estratégico.

4.2. Metodologia (ferramentas)

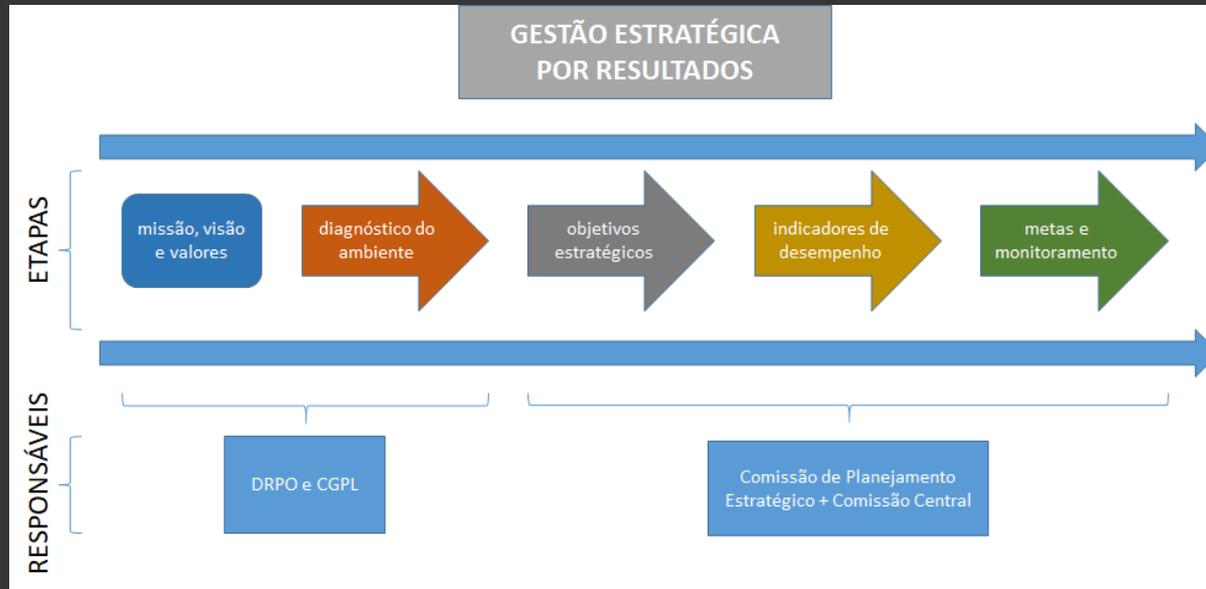
- Avaliação do PDI 2014/2018;
- Construção da matriz SWOT;
- Projeto político-pedagógico institucional (PPI);
- Inventário das necessidades;
- Construção de cenários;
- Plataforma ForPDI;
- *Balanced Score Card* (BSC)...

4.3. Metodologia (comissões)

Comissões	Central	Organização	Planejamento estratégico	Temáticas	Locais
Composição	<ul style="list-style-type: none">- Reitor;- Pró-reitores;- Diretores-gerais;- 1 integrante de cada câmara do CONSUP (não diretor geral);- 2 discentes (1 do ensino médio e 1 ensino superior).	<ul style="list-style-type: none">- 1 DTIC;- 1 DICOM;- 1 Gabinete;- 2 CGPL.	<ul style="list-style-type: none">- 4 integrantes indicados pela comissão central;- 1 representante da CPA;- 1 representante da CGPL.	<ul style="list-style-type: none">- 6 integrantes por comissão (seleção via edital);- 1 articulador indicado pela Comissão Central (preferencialmente DRAP ou DREP).	<ul style="list-style-type: none">- 2 Docentes;- 2 Técnicos (as);- 2 Discentes;- 1 CDPO;- 1 Representante da sociedade civil.

*Conforme legislação e dentro das possibilidades, a composição das comissões devem prezar pela paridade de gênero, de etnia e a pela justa distribuição dos atores envolvidos (docentes, técnicos(as) e discentes).

4.4. Metodologia (fluxo)



4.5. Metodologia (marcos)

1

Construção da matriz SWOT

Consulta via formulário eletrónico na perspectiva de identificar a percepção de comunidade sobre o actual cenário do IFB

2

Definição da missão, visão e valores

Consulta via formulário eletrónico na perspectiva de identificar qual a percepção da comunidade sobre o futuro da instituição

3

2ª conferência p/ avaliação do PDI

Organizada pelos gestores para apresentar a comunidade um balanço sobre a execução do PDI 2014/2018 e perspectivas

4

Trabalho das comissões

No 2º dia da conf. , trabalho das comissões, distribuição das actividades e pactuação dos prazos e produtos a serem entregues.

5

Entrega do novo PDI no CONSUP

A proposta final do PDI 2019/2023 deve ser entregue para apreciação do CONSUP até março/2019

5. Cronograma (1 de 2)

Descrição	Responsável	Data/Período
Apresentar a proposta de metodologia no colégio de dirigentes	DRPO/CGPL	Até maio/2018
Apresentar a proposta de metodologia nos campi	DRPO/CGPL	Junho/2018
Constituir a comissão central	CONSUP	19/06/2018
Constituir as comissões de organização e planejamento estratégico	comissão central	de 25/06/2018 a 03/09/2018
Capacitar as comissões de organização e planejamento estratégico	comissão central	de 02/07/2018 a 05/09/2018
Construção da logomarca do PDI 2019/2023 do IFB	DICOM e comissão de organização	de 25/06/2018 a 27/07/2018
Diagnóstico da situação atual	comissão de planejamento estratégico	De 25/06/2018 a 10/08/2018
Realização da 2ª Conferência para avaliação do PDI 2014/2018	Comissões central, de organização e de planejamento estratégico	04/09/2018

5. Cronograma (2 de 2)

Descrição	Responsável	Data/Período
Realização da 1ª reunião para construção do PDI 2019/2023, constituição e capacitação das comissões temáticas e locais	Comissões central, de organização e planejamento estratégico	05/09/2018
Compilação as informações oriundas da 2ª conferência	Comissões central, de organização e planejamento estratégico	de 06/09/2018 a 28/09/2018
Revisar os objetivos estratégicos	Comissão de planejamento estratégico	de 03/09/2018 a 28/09/2018
Realizar encontros com a comunidade para construir o novo PDI	Comissões temáticas e locais	de 03/09/2018 a 28/11/2018
Compilar o que foi produzido nos encontros com a comunidade	Comissões temáticas	de 05/11/2018 a 30/11/2018
Submeter a proposta inicial de minuta à comunidade acadêmica	Comissões central e de organização	De 03/12/2018 a 15/02/2019
Analisar as proposições e construção da minuta final	Comissão central e de organização	De 18/02/2019 a 01/03/2019
Submeter a versão final para apreciação do CONSUP	Comissão central	De 04/03/2019 a 29/03/2019
Aprovar o PDI 2019/2023 do IFB	CONSUP	Abril/2019
Publicação do PDI 2019/2023 do IFB	Gabinete	Abril/2019

—

6. Extras

- Plano de gerenciamento de riscos;
- Discussão sobre planejamento participativo.

Referências

BRASIL. Lei Nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996. Estabelece as diretrizes e bases da educação nacional. **Diário Oficial da União**, Poder Executivo, Brasília, DF, 23 dez. 1996.

_____. Lei Nº 10.861, de 14 de abril de 2004. Institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES e dá outras providências. **Diário Oficial da União**. Brasília, DF, 15 abr. 2004. Seção 1, p. 3-4.

_____. Lei Nº 13.005, de 25 de junho de 2014. Aprova o Plano Nacional de Educação - PNE e dá outras providências. Brasília, DF, 25. Jun. 2014a. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br/CCIVIL_03/_Ato2011-2014/2014/Lei/L13005.htm>. Acesso em: 03 fev. 2018.

_____. Ministério da Educação. **Sistema de Acompanhamento de Processos das Instituições de Ensino Superior (SAPIEnS)**: Instruções para elaboração de plano de desenvolvimento institucional. Atualizado em 05/06/2007. Disponível em: <www4.mec.gov.br/sapiens/pdi.html>. Acesso em: 03 abr. 2018.

Galvão, A. A. A. **Plano de Desenvolvimento Institucional**: uma proposta para elaboração e acompanhamento pelos Institutos Federais. 2016. 66 f. Dissertação (Mestrado) - Programa de Pós-graduação em Gestão Pública, Universidade de Brasília, Planaltina, 2016. Disponível em: <http://repositorio.unb.br/bitstream/10482/20967/1/2016_AndersonAllanAlmeidaGalv%C3%A3o.pdf> Acesso em: 03 abr. 2018.

LOPEZ, J. R. F. S. **Relação entre PDI, identidade institucional e gestão participativa nos institutos federais do Brasil**: desafios e possibilidades para o desenvolvimento. 2015. 178 f. Dissertação (Mestrado) - Programa de Mestrado Profissional em Gestão e Tecnologias Aplicadas à Educação - Gestec, Universidade do Estado da Bahia, Salvador, 2015. Disponível em: <<http://www.uneb.br/>>. Acesso em: 03 abr. 2018.

SANT'ANA, T. D. et al. **Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI**: um guia de conhecimentos para as Instituições Federais de Ensino. Alfenas: Agência Carcará, 2017. 103 p. Disponível em: <<http://forpdi.org/>>. Acesso em: 03 abr. 2018.